

## COPIA DELLA DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

DELIBERAZIONE N. 19 del 16-04-2009

Oggetto:

**INDIRIZZI FINALIZZATI ALLA FUSIONE TRA LE SOCIETA' A COMPLETO CAPITALE PUBBLICO ASSM SPA E ASSEM SPA**

L'anno **Duemilanove** il giorno **Sedici** del mese di **Aprile** alle ore **17:00**, nella Sala delle adunanze si è riunito il Consiglio Comunale, con avvisi spediti nei modi e termini di legge, in prima convocazione.

Presidenza: PRINCIPI GIANNI nella sua qualità di Presidente del Consiglio.

Segretario verbalizzante: il Segretario Generale Avv. MARCHEGANI SILVANO

All'inizio della trattazione dell'argomento in oggetto, in seduta pubblica risultano presenti ed assenti i consiglieri:

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| RUFFINI LUCIANO                   |         |
| PRINCIPI GIANNI                   |         |
| CESINI LUCA                       |         |
| CIMARELLI ANNA                    |         |
| COMI FRANCESCO                    |         |
| DE RENZIS LORENZO                 |         |
| DOMIZI CARLA                      |         |
| FEDELI GIUSEPPE                   |         |
| FOGLIA GIUSEPPE                   |         |
| FORCONI MICHELA                   |         |
| LEONI LOREDANA                    |         |
| LUCIANI SANDRO                    |         |
| MASSI GENTILONI SILVERI FRANCESCO |         |
| PASCUCCI DONATELLA                |         |
| PEZZANESI GIUSEPPE                |         |
| PRUGNI BRUNO                      |         |
| PUPO ALESSIA                      |         |
| ROMAGNOLI MARCO                   | ASSENTE |
| RUITI SPURIO VALERIA              |         |
| TIBERI BALDINO                    |         |
| VECERRICA FABIO                   |         |

ASSEGNATI 21

IN CARICA 21

PRESENTI 20

Scrutatori nominati dal Presidente sono i consiglieri:

TIBERI BALDINO  
CESINI LUCA  
FEDELI GIUSEPPE

Nel corso della trattazione del presente argomento risultano presenti inoltre gli Assessori Ruggeri, Riccio, Nobili, Gagliesi, Seri, Bruni e Bontempi.

Si da' atto che nel corso della trattazione dell'argomento, alle ore 20,30, il Consiglio sospende i lavori per la cena.

Alla ripresa (ore 21,30) risultano presenti n. 15 Consiglieri: Tiberi, Domizi, Pascucci, Cesini, Forconi, Leoni, Prugni, Comi, Vecerrica, Luciani, De Renzis, Fedeli, Pezzanesi, Ruffini e Principi).

Entrano successivamente: Cimarelli, Foglia, Ruiti, Pupo e Massi.

Nel corso del dibattito svoltosi sull'argomento, che viene riportato in separato documento depositato in atti, il Sindaco propone il seguente emendamento alla proposta di deliberazione depositata in cartella:

“Sostituire i quattro punti del dispositivo con i seguenti:

- 1) di esprimere parere favorevole sulla strategia finalizzata all'aggregazione dei servizi a rete di energia elettrica, gas, ciclo idrico, tra ASSM SpA di Tolentino e ASSEM SpA di San Severino sulla base del progetto esecutivo adottato dalle Giunte dei rispettivi Comuni;
- 2) di dare mandato al Sindaco, quale componente dell'assemblea dei soci ASSM SpA, di definire gli atti utili e occorrenti a raggiungere l'integrazione societaria sopra detta;
- 3) di sottoporre ad una commissione, composta anche da tra consiglieri comunali, di cui uno di minoranza, la elaborazione di una proposta di statuto e patti parasociali al fine di disciplinare la costituenda società,
- 4) di impegnare l'ASSM SpA a portare in Consiglio Comunale, prima della data prevista per l'assemblea dei soci per il 31.05.2009, la proposta definitiva di integrazione societaria ai fini della sua formale definizione.”

Il Presidente pone a votazione l'emendamento che viene approvato con il seguente esito accertato e proclamato dal Presidente medesimo con l'assistenza degli scrutatori:

|                      |  |
|----------------------|--|
| Consiglieri presenti | n. 13 (essendo usciti Pezzanesi, Ruiti, Pupo, De Renzis, Fedeli, Massi, Leoni) |
| Consiglieri votanti  | n. 11  |
| Voti favorevoli      | n. 11  |
| Astenuti             | n. 2 (Cimarelli, Foglia)   |

Il Presidente, sulla scorta dell'esito della votazione sopra riportato, dichiara approvato l'emendamento.

## IL CONSIGLIO COMUNALE

Premesso che:

Nel territorio esistono due società per azioni a completo capitale pubblico: Assm Spa, con sede in Tolentino, di proprietà maggioritaria del Comune di Tolentino e minoritaria dei Comuni di Belforte del Chienti, Caldarola, Camporotondo, Cessapalombo e Serrapetrona ed Assem Spa, con sede in San Severino Marche, di completa proprietà del Comune di San Severino Marche;

Tali società per azioni, derivanti entrambe dalla trasformazione di due aziende speciali, ai sensi di quanto previsto dall'art. 115 del Tuel, gestiscono numerosi servizi per i Comuni che le possiedono e sono anche – entrambe – proprietarie di alcune delle reti attraverso le quali forniscono ai cittadini i servizi gestiti;

Le due società, nel corso del 2007, hanno espresso nei confronti dei Comuni di riferimento la volontà di conseguire un'aggregazione delle gestioni dei servizi a rete (energia elettrica, gas metano, servizio idrico) per ottimizzare le risorse e i mezzi attraverso cui tali servizi vengono forniti, allo scopo di realizzare economie di scala;

In conseguenza di quanto detto, il Comune di Tolentino, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 19/07/2007 ha espresso l'indirizzo di *"realizzare uno studio di fattibilità per una fusione societaria tra ASSM SpA di Tolentino ed ASSEM di San Severino per dare vita ad un soggetto, a totale controllo pubblico, in grado di ottimizzare la gestione dei servizi comuni in termini di miglioramento della qualità e razionalizzazione dei costi e di porsi come soggetto di riferimento per l'erogazione dei servizi nell'entroterra. Lo studio verificherà la praticabilità di soluzioni che diano vita a società patrimoniali con conseguenti gestioni ottimizzate degli investimenti e del recupero di oneri fiscali"*;

Il Comune di San Severino Marche, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 66 del 30/07/2007 ha espresso analogo indirizzo;

A seguito di ciò, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di Assm Spa n. 9 del 16/01/2008, è stato affidato l'incarico congiunto con Assem Spa di San Severino Marche alla società Consul Group per la valutazione della fattibilità dell'operazione e la redazione del progetto preliminare di aggregazione;

Nel settembre 2008 la società ha consegnato l'elaborato progettuale e il Consiglio di Amministrazione di Assm lo ha approvato con atto n. 2 del 05/09/2008;

In data 15/09/2008 lo stesso è stato trasmesso al Comune per l'autorizzazione a proseguire nell'iniziativa con l'affidamento dell'incarico per la redazione del progetto esecutivo dell'aggregazione. L'autorizzazione è stata concessa con atto della Giunta comunale n. 220 del 26/09/2008;

Il Comune di San Severino Marche ha approvato a sua volta lo stesso progetto con atto della Giunta comunale n. 335 del 10/12/2008.

Assm Spa e Assem Spa hanno perciò predisposto il progetto esecutivo per l'aggregazione, con l'obiettivo di *"addivenire, entro il 01/01/2010, alla gestione dei suddetti servizi attraverso un unico soggetto giuridico. Tale soggetto sarà partecipato dagli attuali soci dell'ASSEM spa di San Severino Marche e dell'ASSM spa di Tolentino"*;

Per realizzare tale fine, occorre procedere ad una complessa operazione che prevede una prima fase di scissione delle due società; una seconda di conferimento rispettivo di gestione di servizi o proprietà delle reti alle nuove aziende che verranno costituite ed una terza di incorporazione, secondo come meglio specificato nella relazione allegata, nella sezione "l'operazione societaria";

La stessa relazione contiene anche una proposta sulla previsione dell'assetto della *governance* del costituendo nuovo soggetto e sui costi che andrebbero sostenuti per completare l'intera operazione;

Il progetto, così come presentato, appare del tutto congruo alla volontà espressa a suo tempo dall'Amministrazione e dal Consiglio comunale, oltre che adeguato – anzi indispensabile – per far sì che il nuovo soggetto giuridico che si andrà a formare possa competere autorevolmente con altri soggetti specializzati sui mercati dei servizi, a vantaggio sia della qualità dei medesimi che dei costi per i cittadini;

La globalizzazione dei mercati – anche di quelli dei servizi fondamentali che Assm e Assem attualmente gestiscono – ormai impone alle società che intendono continuare a gestirli con particolare radicamento e attenzione al territorio, di costituire soggetti abbastanza grandi da potersi misurare con *competitors* anche di livello multinazionale, pur riuscendo a garantire la stessa attenzione al territorio ed al cittadino – anziché solo al cliente – che è stata tradizionalmente propria delle antiche aziende municipalizzate;

L'aggregazione tra le due società interessate costituisce quindi un giusto connubio tra le due esigenze e, anche in considerazione di quanto previsto dalla normativa attuale sulla gestione delle reti e sull'erogazione dei servizi pubblici di rilevanza economica contenuta nell'art. 113 del Tuel (solo di recente ulteriormente modificato con l'art. 23-bis della legge n. 133 del 2008), può garantire anche la gestione pubblica di servizi che sono fondamentali in generale per tutta la popolazione ed in particolare per coloro che dovessero avere difficoltà di tipo sociale, economico o culturale;

Per la realizzazione del progetto occorrerà che i soci delle due società approvino, in sede di assemblea, le varie fasi del programma che porterà alla definitiva costituzione del nuovo soggetto giuridico;

E' quindi necessario che il Consiglio comunale fornisca indirizzi al Sindaco, quale componente dell'assemblea dei soci, per esprimere il proprio voto favorevole all'attuazione del progetto ed alle sue singole fasi;

Tutto ciò premesso:

Visto l'emendamento come sopra approvato;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica dell'atto, espresso dal responsabile della P.O. Segreteria-Demografici, dott. Pier Carlo Guglielmi;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità contabile , espresso dal Dirigente del settore Economico-Finanziario, dott. Paolo Bini;

Con votazione resa in forma palese che da' il seguente risultato accertato e proclamato dal Presidente con l'assistenza degli scrutatori:

|                      |                           |
|----------------------|---------------------------|
| Consiglieri presenti | n. 13                     |
| Consiglieri votanti  | n. 11                     |
| Voti favorevoli      | n. 11                     |
| Astenuti             | n. 2 (Cimarelli e Foglia) |

### DELIBERA

- 1) di esprimere parere favorevole sulla strategia finalizzata all'aggregazione dei servizi a rete di energia elettrica, gas, ciclo idrico, tra ASSM SpA di Tolentino e ASSEM SpA di San Severino sulla base del progetto esecutivo adottato dalle Giunte dei rispettivi Comuni;
- 2) di dare mandato al Sindaco, quale componente dell'assemblea dei soci ASSM SpA, di definire gli atti utili e occorrenti a raggiungere l'integrazione societaria sopra detta;
- 3) di sottoporre ad una commissione, composta anche da tra consiglieri comunali, di cui uno di minoranza, la elaborazione di una proposta di statuto e patti parasociali al fine di disciplinare la costituenda società;
- 4) di impegnare l'ASSM SpA a portare in Consiglio Comunale, prima della data prevista per l'assemblea dei soci per il 31.05.2009, la proposta definitiva di integrazione societaria ai fini della sua formale definizione;
- 5) Dichiarare, con 11 voti favorevoli e 2 astenuti (Foglia e Cimarelli), il presente atto immediatamente eseguibile a termini dell'art. 134 del D.Lgs. 267/2000.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE  
f.to PRINCIPI GIANNI

IL SEGRETARIO GENERALE  
f.to MARCHEGIANI SILVANO

---

Tolentino li 28-04-2009

Della su estesa deliberazione è stata disposta la pubblicazione all'Albo Pretorio per quindici giorni consecutivi con decorrenza dalla data sopra indicata.

IL SEGRETARIO GENERALE  
f.to SILVANO MARCHEGIANI

La presente deliberazione è copia conforme all'originale da servire per uso amministrativo.

Tolentino li 28 APR. 2009

IL SEGRETARIO GENERALE



---

Visto il Registro delle Pubblicazioni degli atti - cronologico n. \_\_\_\_\_ - si certifica che la presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo Pretorio di questo Comune dal \_\_\_\_\_ al \_\_\_\_\_.

IL MESSO COMUNALE  
f.to

Si certifica, altresì, che nessun reclamo è stato presentato contro la medesima.

Tolentino li \_\_\_\_\_

IL SEGRETARIO GENERALE  
f.to

---

[ ] La presente deliberazione è divenuta esecutiva per decorrenza del periodo di pubblicazione di 10 giorni consecutivi.

Tolentino li

IL SEGRETARIO GENERALE  
f.to

[ ] Sulla presente deliberazione è stato attivato il controllo eventuale ai sensi dell'art.127, commi 1 e 2, de D. Lgs. n.267/2000.

La stessa è stata con atto del Consiglio Comunale ed è, quindi, divenuta efficace.

Tolentino li

IL SEGRETARIO GENERALE  
f.to



**Progetto di aggregazione delle gestioni dei  
servizi  
energia elettrica, gas, ciclo idrico  
di ASSM di Tolentino e ASSEM di San Severino  
Marche**

**marzo 2009**

## **ATTUALE CONFIGURAZIONE DELL'ASSM**

**(Vedi schema allegato 1 A)**

L'ASSM S.p.A. attualmente gestisce:

- a.** gli impianti di produzione di energia elettrica (centrali idroelettriche di Ributino, Pianarucci e Valcimarra; impianto fotovoltaico di Ributino)
- b.** la rete di distribuzione dell'energia elettrica del Comune di Tolentino e l'attività di vendita con particolare riferimento agli utenti della maggior tutela;
- c.** la rete di distribuzione del gas metano del Comune di Tolentino e le attività commerciali della vendita di gas per conto della società partecipata Prometeo SpA
- d.** il servizio idrico (acqua potabile, fognatura, depurazione) per i Comuni di Tolentino, Belforte del Chienti, Caldarola, Cessapalombo, Serrapetrona
- e.** il servizio di trasporti pubblici urbani del Comune di Tolentino
- f.** i parcheggi a pagamento del Comune di Tolentino
- g.** gli impianti di pubblica illuminazione del Comune di Tolentino
- h.** gli impianti di riscaldamento degli edifici comunali di Tolentino
- i.** la farmacia comunale di Tolentino
- j.** le Terme S. Lucia di Tolentino e l'imbottigliamento dell'acqua minerale

Per quanto riguarda i servizi di cui ai punti **a – b – c – d** (limitatamente al Comune di Tolentino) – **e – j** ha la proprietà dei beni, delle reti e impianti relativi.

## **ATTUALE CONFIGURAZIONE DELL'ASSEM**

**(Vedi schema allegato 1 B )**

L'ASSEM S.p.A. attualmente gestisce:

- a.** la rete di distribuzione dell'energia elettrica del Comune di San Severino Marche e l'attività di vendita con particolare riferimento agli utenti della maggior tutela;

- b.** la produzione di energia idroelettrica;
- c.** gli impianti di pubblica illuminazione del Comune di San Severino Marche;
- d.** la rete di distribuzione del gas metano del Comune di San Severino Marche e le attività commerciali della vendita di gas per conto della società partecipata Prometeo SpA
- e.** il servizio idrico (acqua potabile, depurazione) per il Comune di San Severino Marche, il depuratore e la rete dei collettori fognari - dovrà acquisire la rete fognaria.

Ha la proprietà delle reti e impianti dei suddetti servizi.

## **IL PROGETTO DI AGGREGAZIONE**

Le due società ASSM di Tolentino ed ASSEM di San Severino Marche, nel corso del 2007, hanno espresso nei confronti dei Comuni di riferimento la volontà di conseguire un'aggregazione delle gestioni dei servizi a rete (energia elettrica, gas metano, servizio idrico) allo scopo di ottimizzare le risorse e i mezzi.

Il Comune di Tolentino, con deliberazione del Consiglio Comunale N° 47 del 19/07/2007 ha espresso il seguente indirizzo nei confronti dell'ASSM:

*realizzare uno studio di fattibilità per una fusione societaria tra ASSM SpA di Tolentino ed ASSEM di San Severino per dare vita ad un soggetto, a totale controllo pubblico, in grado di ottimizzare la gestione dei servizi comuni in termini di miglioramento della qualità e razionalizzazione dei costi e di porsi come soggetto di riferimento per l'erogazione dei servizi nell'entroterra. Lo studio verificherà la praticabilità di soluzioni che diano vita a società patrimoniali con conseguenti gestioni ottimizzate degli investimenti e del recupero di oneri fiscali.*

Il Comune di San Severino Marche, con deliberazione del Consiglio Comunale N° 66 del 30/07/2007 ha espresso analogo indirizzo.

A seguito di ciò, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ASSM N° 9 del 16/01/2008, è stato affidato l'incarico congiunto con l'ASSEM S.p.A. di San Severino Marche alla società Consul Group per la valutazione della fattibilità dell'operazione e la redazione del progetto preliminare di aggregazione.

Nel settembre 2008 la società ha consegnato l'elaborato progettuale e il Consiglio di Amministrazione dell'ASSM lo ha approvato con atto N° 2 del 05/09/2008.

In data 15/09/2008 lo stesso è stato trasmesso al Comune per l'autorizzazione a proseguire nell'iniziativa con l'affidamento dell'incarico per la redazione del progetto esecutivo dell'aggregazione.

Il Comune di Tolentino con atto della Giunta Municipale N° 220 del 26/09/2008 ha approvato detto progetto preliminare.

Il Comune di San Severino Marche ha approvato il progetto stesso con atto della Giunta Municipale N° 395 del 10/12/2008.

## **LINEE GUIDA DEL PROGETTO**

Scopo delle presenti note è quello di delineare le caratteristiche generali ed operative del progetto di aggregazione dei servizi gas, acqua ed energia dell'ASSEM spa di San Severino Marche e dell'ASSM spa di Tolentino.

L'obiettivo è quello di addivenire, entro il 01/01/2010, alla gestione dei suddetti servizi attraverso un unico soggetto giuridico. Tale soggetto sarà partecipato dagli attuali soci dell'ASSEM spa di San Severino Marche e dell'ASSM spa di Tolentino.

Poiché l'ASSEM spa di San Severino Marche già beneficia della perequazione specifica aziendale nel settore dell'energia elettrica, affinché la stessa perequazione venga applicata anche all'attività di distribuzione di energia elettrica esercitata dall'ASSM di Tolentino è necessario che i rami aziendali dell'ASSM di Tolentino confluiscono nell'attuale ASSEM spa di San Severino Marche.

Tale presupposto impedisce ovviamente la nascita di un nuovo soggetto giuridico.

Inoltre, alla luce delle volontà espresse, in termini di indirizzo, dai rispettivi Consigli comunali e dalle norme di legge che prevedono la separazione tra la proprietà degli impianti e l'erogazione dei servizi, al termine dell'operazione nell'attuale ASSEM spa dovranno

- rimanere

- la distribuzione del gas metano e la gestione dei servizi commerciali relativi alla vendita svolti per conto di Prometeo spa nel comune di San Severino Marche
- la distribuzione e vendita dell'acqua potabile ed il servizio di depurazione nel comune di San Severino Marche
- la distribuzione e la vendita dell'energia elettrica nel comune di San Severino Marche

- confluire

- la distribuzione del gas metano e la gestione dei servizi commerciali relativi alla vendita svolti per conto di Prometeo spa nel comune di Tolentino
- la distribuzione e vendita dell'acqua potabile, il servizio di depurazione ed il servizio di fognatura nei comuni di Tolentino, Belforte del Chienti, Caldarola, Cessapalombo e Serrapetrona
- la distribuzione e la vendita dell'energia elettrica nel Comune di Tolentino.

L'ASSM SpA di Tolentino e la nuova società nata dalla scissione di ASSEM SpA, interamente partecipata dal Comune di San Severino, manterranno la proprietà delle reti e degli impianti di distribuzione di gas, acqua ed energia elettrica e tutti gli asset immobiliari, finanziari ed aziendali non ricompresi nel presente progetto.

## L'OPERAZIONE SOCIETARIA

L'operazione si articola su tre fasi.

- **Prima fase:** consiste nella scissione proporzionale
  1. dell'ASSEM SpA di San Severino con costituzione di ASSEM 2 srl, proprietaria delle reti e immobili;
  2. dell'ASSM SpA di Tolentino con separazione delle gestioni dei servizi di gas, idrico ed energia elettrica da tutti gli altri asset in ASSM 2 SpA (Allegato 2 A).
- **Seconda fase:** consiste nel conferimento delle attività di gestione detenute dalla società beneficiaria ASSM 2 SpA, risultante dalla scissione dell'ASSM

SpA di Tolentino, in ASSEM SpA di San Severino Marche (Allegato 2 B) a sua volta risultante dalla scissione di cui alla fase 1. La configurazione delle società ASSM SpA e ASSEM SpA successiva al conferimento è rappresentata nell'Allegato 2 C.

- **Terza fase** : l'ASSEM S.p.A. incorpora, mediante fusione inversa, la società beneficiaria di Tolentino cioè ASSM 2 SpA (Allegato 2 D). L'assemblea dei soci della NEWCO sarà costituita dai soli Comuni.

La sequenza delle fasi dell'operazione societaria è rappresentata nel crono programma (Allegato 3).

## **SCISSIONE**

Gli organi amministrativi dovranno predisporre i progetti di scissione entro il 20/05/2009. A tal fine i Consigli di Amministrazione dovranno approvare le bozze di bilancio entro il 31/03/2009; in particolare per quanto riguarda l'ASSM SpA di Tolentino, oltre a quanto sopra indicato, dovrà essere allegato un elenco dettagliato delle attività e passività costituenti i rami d'azienda da scindere.

Le bozze di bilancio non dovranno subire variazioni in sede di approvazione assembleare, approvazione che dovrà avvenire entro e non oltre il 30/04/2009.

I Consigli di Amministrazione dovranno inoltre mettere a disposizione gli statuti delle rispettive società beneficiarie entro il 20/05/2009.

Entro lo stesso termine tutti i soci delle rispettive aziende, al fine di accelerare la tempistica, dovrebbero rinunciare, in base a quanto previsto dall'art.2501 septies comma 1 C.C. così come richiamato dall'art.2506 ter comma 5 C.C., al termine di trenta giorni che altrimenti deve intercorrere tra il deposito del progetto di scissione (presso le rispettive sedi sociali ed il competente Registro delle imprese) e la data di approvazione assembleare del progetto stesso.

In sostanza l'obiettivo è quello di consentire a ciascun Consiglio di Amministrazione di poter convocare entro il 31 maggio 2009 l'assemblea straordinaria dei soci per l'approvazione dei progetti di scissione.

Una volta avvenuta l'approvazione dei progetti di scissione ed il deposito dei verbali di assemblea presso il Registro delle imprese, dovranno trascorrere almeno 60 giorni prima di poter procedere agli atti di scissione.

Rispettando tale tempistica è presumibile ritenere che gli atti di scissione potranno essere iscritti al Registro delle imprese entro la prima decade del mese di agosto.

## **CONFERIMENTO**

A questo punto, essendo state costituite le rispettive società beneficiarie (l'una "patrimoniale" per ASSEM spa e l'altra "operativa" per ASSM spa), può iniziare la seconda fase dell'operazione ed in particolare il conferimento nell' ASSEM SpA dei rami aziendali gas, acqua ed elettricità confluiti nella beneficiaria ASSM2.

L'operazione si sostanzia in un aumento di capitale dell'ASSEM spa sottoscritto dall'ASSM 2 mediante conferimento in natura dei rami aziendali suddetti, che sostanzialmente rappresentano l'intera azienda.

Per dar corso all'operazione, è necessario che gli organi amministrativi delle società coinvolte diano incarico congiunto ai professionisti, affinché siano redatte le perizie di stima ai sensi dell'art. 2343 ter del C.C. Gli organi amministratori dovranno predisporre la situazione economico patrimoniale di ciascuna società, indicativamente entro il 31/08/2009, che sarà presa a riferimento delle perizie di valutazione.

I tempi per la redazione delle perizie sono in funzione della complessità della stima; in ogni caso possiamo ipotizzare che gli elaborati possano essere consegnati entro i successivi 60 giorni.

Il criterio di valutazione che verrà utilizzato nel redigere le perizie di cui sopra sarà quello misto patrimoniale / reddituale. Tale metodo di valutazione consiste nel determinare " il valore del complesso aziendale come somma algebrica dei singoli elementi dell'attivo e del passivo rideterminati ai prezzi correnti, insieme alla stima autonoma del valore dell'avviamento dell'azienda ".

La determinazione delle modalità di valutazione delle singole poste di bilancio e dell'avviamento verrà concordata dai due tecnici una volta venuti in possesso della documentazione necessaria.

Possiamo quindi ragionevolmente prevedere che il conferimento possa avvenire entro il 30 novembre 2009 e dunque addivenire all'aggregazione dei servizi

gas, acqua ed energia (già detenuti dall'ASSEM spa di San Severino Marche e ASSM2 di Tolentino) in un unico soggetto giuridico ASSEM spa.

A questo punto l'ASSEM spa sarà partecipata dal Comune di San Severino Marche e dall'ASSM2.

## **FUSIONE**

Al fine di consentire che la partecipazione in ASSEM spa sia esclusivamente dei Comuni di Belforte del Chienti, Caldarola, Camporotondo, Cessapalombo, San Severino Marche, Serrapretrona e Tolentino occorre effettuare un'ulteriore operazione straordinaria di fusione per incorporazione, cosiddetta fusione inversa. Tale assetto societario è indispensabile al fine di poter proseguire con l'affidamento in house dei servizi idrici gestiti per conto dei vari Comuni soci.

A seguito di tale fusione inversa, la compagine societaria dell'ASSEM spa, nel rispetto di quanto indicatoci, sarà quella definitiva.

E' opportuno che tale operazione inizi entro il 31/12/2009 con l'approvazione del progetto di fusione, al fine di poter richiedere all'ATO il prosieguo dell'affidamento in house.

Anche in questo caso occorrerà procedere:

- alla redazione del progetto di fusione
- alla redazione delle situazioni contabili delle società partecipanti alla fusione; è bene sottolineare come per l'ASSM 2 ciò non dovrebbe comportare problemi in quanto titolare unicamente della partecipazione nell'ASSEM Spa, mentre per quest'ultima occorrerà fare uno sforzo dal punto di vista amministrativo – contabile per redigere una situazione aggiornata alla data di iscrizione della delibera di aumento del capitale (mediante il conferimento) presso il Registro delle Imprese;

Sarà possibile derogare alla relazione degli amministratori, ma il Codice Civile nulla dice circa la rinuncia alla relazione degli esperti in quanto la partecipazione dell'ASSM 2 non è totalitaria e vi partecipa una società per azioni. A tal proposito si segnala una massima del Consiglio Notarile di Milano n.26/2004 ed una sentenza della Corte di Appello di Milano del 12/01/2001 che ritiene ammissibile, in caso di partecipazione alla fusione di società per azioni, la rinuncia da parte dei soci, con voto unanime che deve risultare nei relativi

verbali assembleari, della relazione degli esperti sul rapporto di cambio. Ciò in quanto la suddetta relazione ha come fine la tutela degli interessi dei soci e non quello dei terzi o dei creditori. Naturalmente la questione deve essere approfondita anche con l'ausilio del notaio verbalizzante nonché con il Registro Imprese di Macerata.

Come già anticipato gli organi amministrativi dovranno predisporre il progetto fusione entro il 28/12/2009. A tal fine i Consigli di Amministrazione dovranno predisporre la situazione economica patrimoniale (indicativamente al 30/11/2009) entro il 15/12/2009.

Entro il termine del 28/12/2009 tutti i soci delle rispettive società, al fine di accelerare la tempistica, dovrebbero rinunciare, in base a quanto previsto dall'art.2501 septies comma 1 C.C., al termine di trenta giorni che altrimenti deve intercorrere tra il deposito del progetto di fusione (presso le rispettive sedi sociali ed il competente Registro delle imprese) e la data di approvazione assembleare del progetto stesso.

In sostanza l'obiettivo è quello di consentire ai Consigli di Amministrazione di poter convocare entro il 31/12/2009 le assemblee straordinarie dei soci per l'approvazione del progetto di fusione.

Una volta avvenuta l'approvazione del progetto di fusione ed il deposito dei verbali di assemblea presso il registro delle imprese dovranno trascorrere almeno 60 giorni prima di poter procedere all'atto di fusione.

Rispettando tale tempistica è presumibile ritenere che l'atto di fusione potrà essere iscritto al Registro delle imprese entro la prima decade del mese di marzo 2010.

## **GOVERNANCE DELLA SOCIETA'**

Per quanto riguarda la governance della società partecipata, l'orientamento è il seguente:

- Consiglio di Amministrazione e Direzione Generale: il Consiglio di Amministrazione è formato da n° 3 componenti, di cui il Presidente e un consigliere designati da un socio e il terzo consigliere designato dall'altro socio, nella logica di rotazione; più precisamente, se il Direttore Generale viene

indicato da uno dei soci; l'altro socio designa il Presidente ed un consigliere del Consiglio di Amministrazione, nella logica di rotazione.

Nella fase di avviamento della società risultante dall'aggregazione nella quale il Comune di San Severino Marche e il Comune di Tolentino designeranno rispettivamente, il primo, il Direttore Generale e un amministratore e, il secondo, il Presidente del CdA e il terzo amministratore, verrà individuato tra questi ultimi due un amministratore con delega al coordinamento e all'integrazione tra le due società.

## **COSTI**

Le operazioni societarie previste sono:

1. Scissioni (N° 2)
2. Conferimento (N°1)
3. Fusione per incorporazione (N°1)

Costo totale delle suddette operazioni societarie Euro 60.000,00+IVA.

ASSEM ed ASSM hanno incaricato un commercialista ciascuna, l'ASSEM il dott. Francesco Pallotta, l'ASSM il dott. Stefano Maroni.

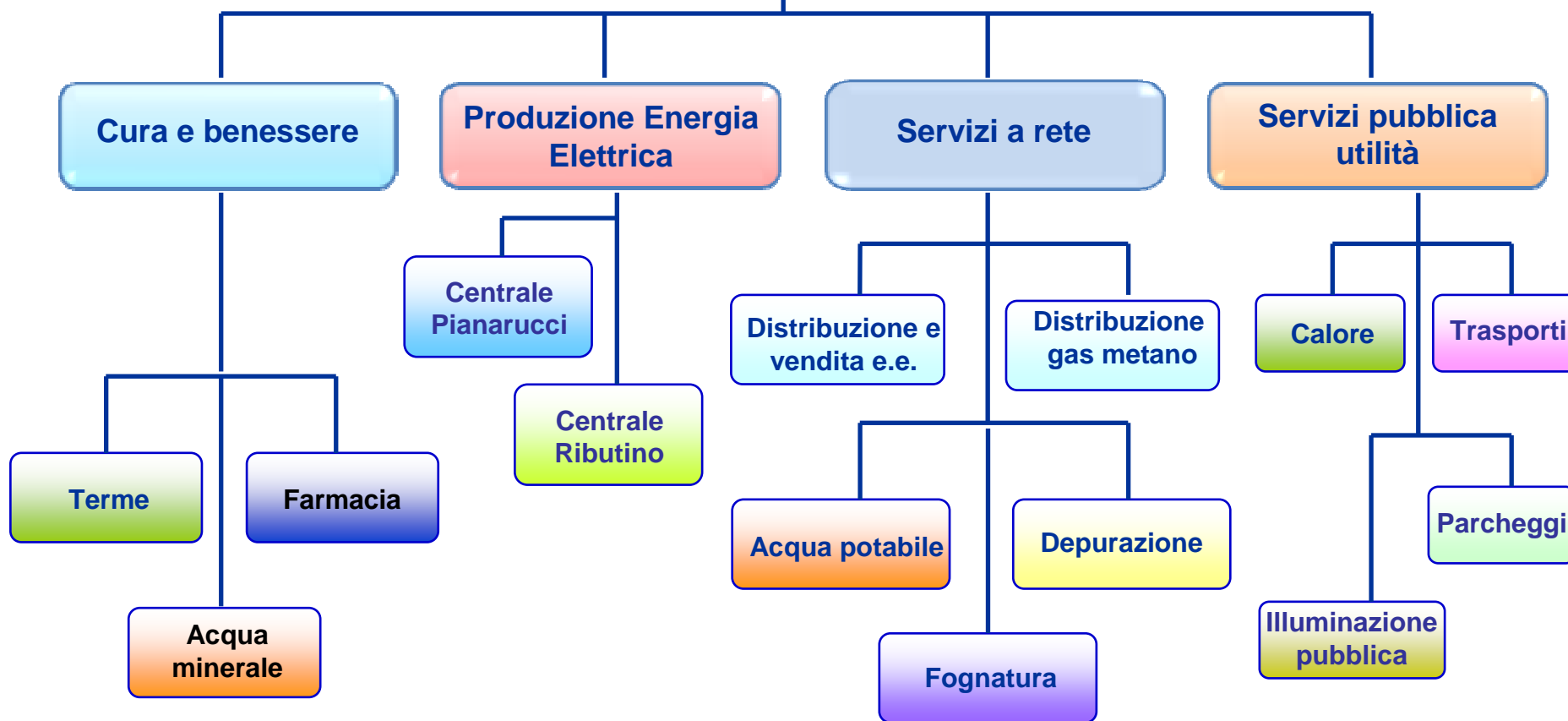
L'aggregazione richiede inoltre le seguenti operazioni tecniche:

1. Ottenimento Perequazione Specifica Aziendale per circa Euro 200.000,00 annui da riconoscersi alla società di gestione aggregata
2. Volturazione concessione ventinovenale presso il Ministero
3. Adempimenti Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas

Costo totale delle suddette operazioni, affidate alla società specializzata Energy Advisors, Euro 58.000,00+IVA.

Tutti i costi suddetti saranno ripartiti tra ASSEM ed ASSM.

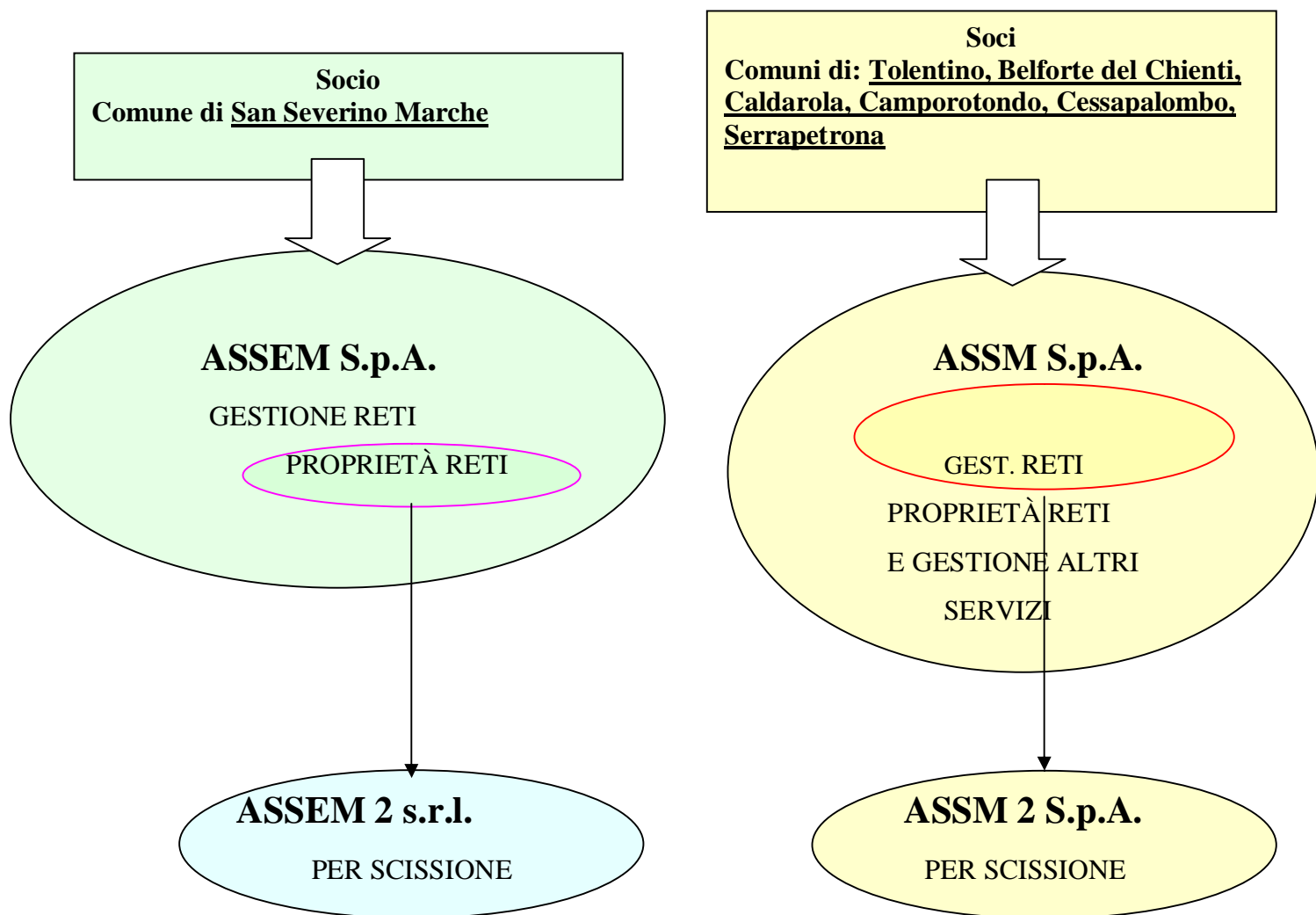
## ASSM : aree d'attività – struttura attuale



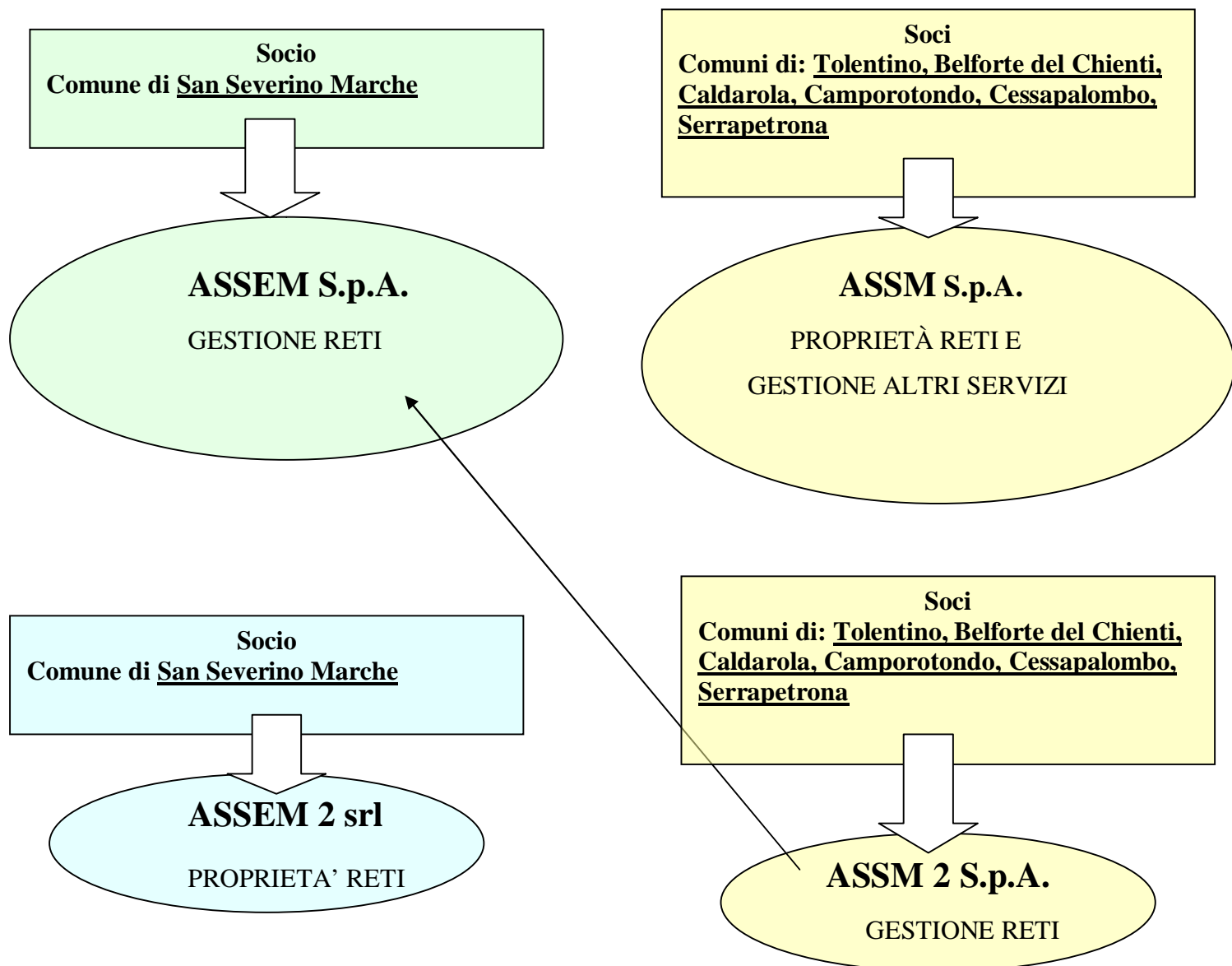
## ASSEM : aree d'attività – struttura attuale



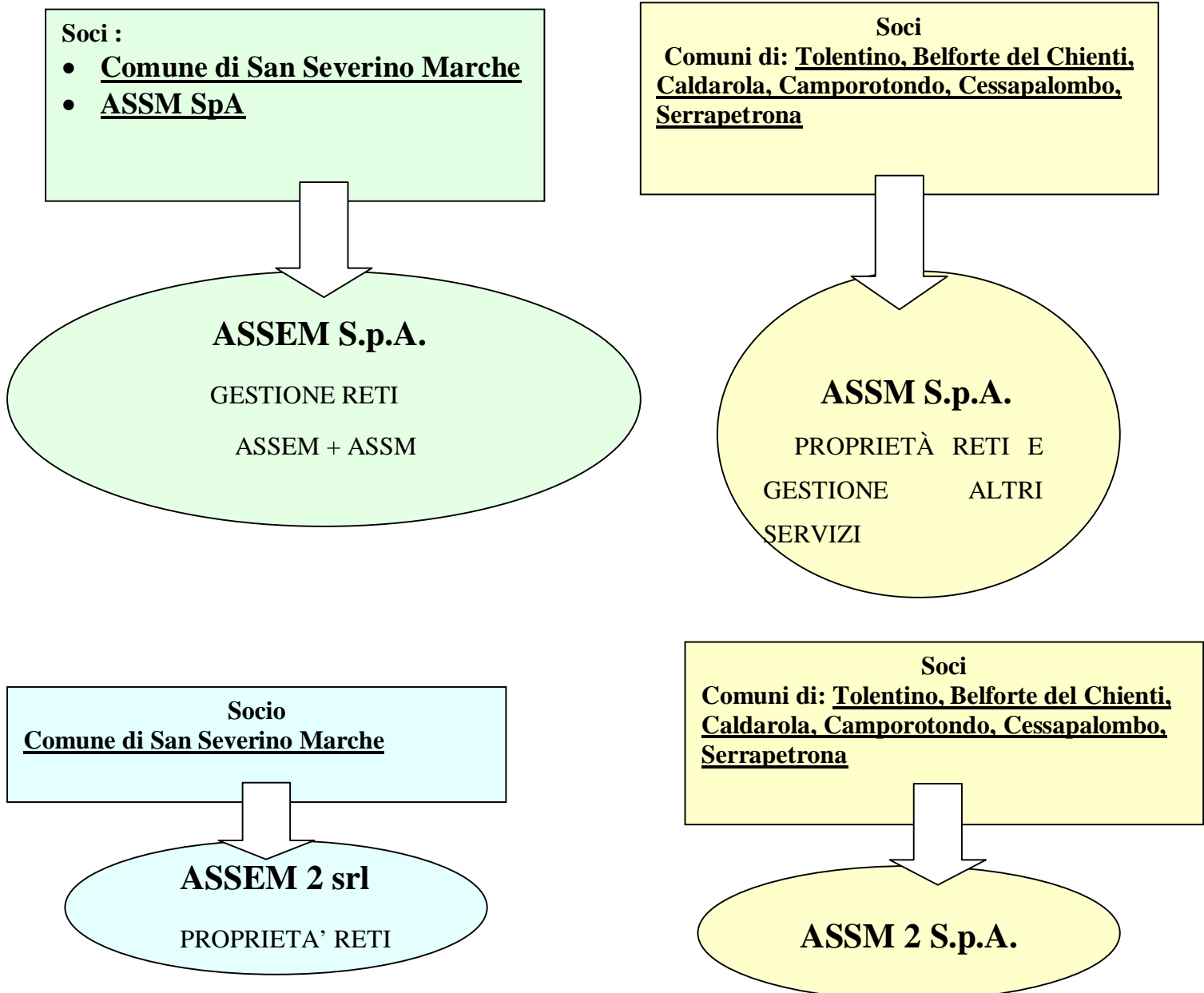
## Scissione ASSEM SpA - Scissione ASSM SpA



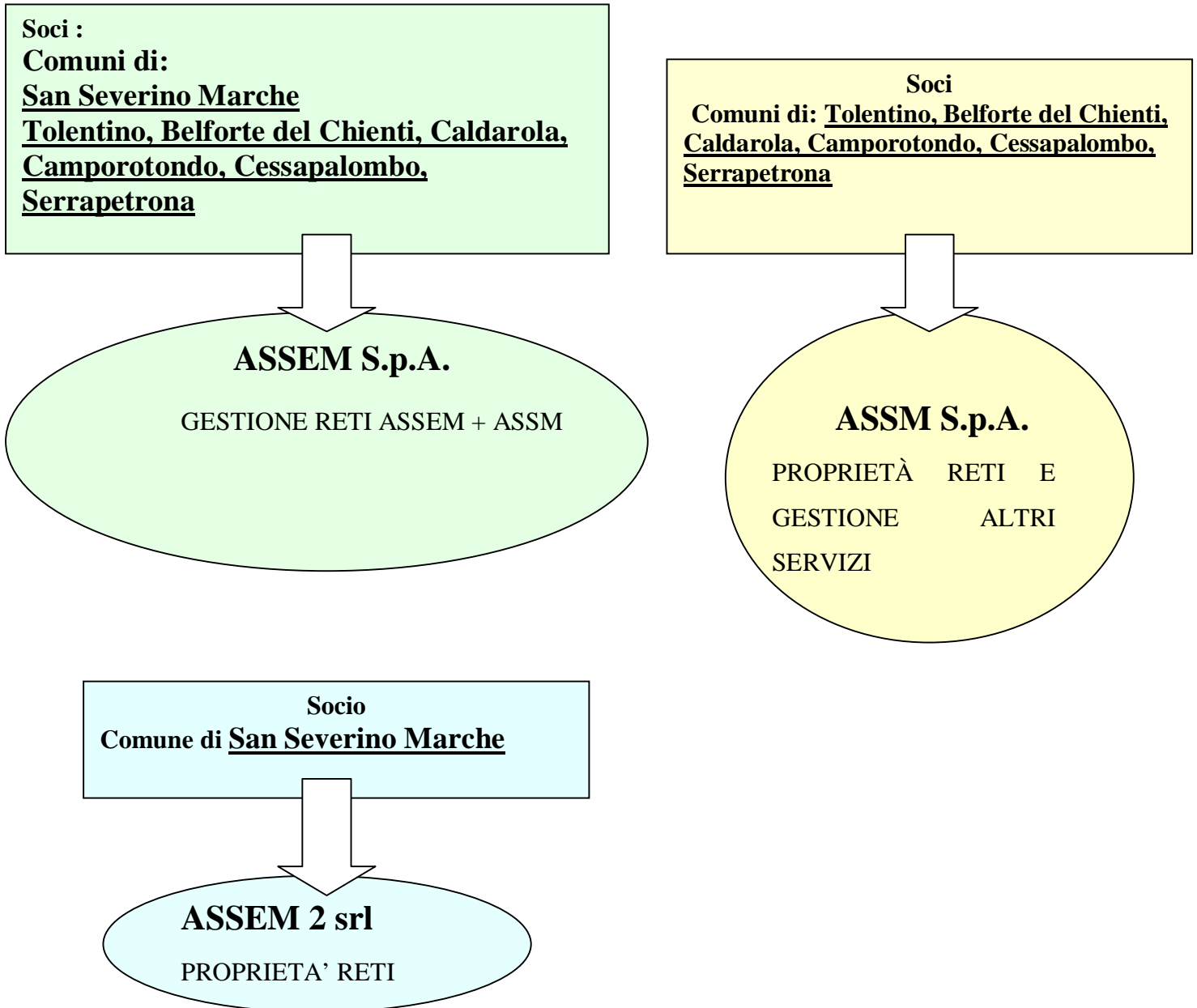
## Conferimento ASSM 2 S.p.A. in ASSEM S.p.A.



## Configurazione delle società successiva al conferimento

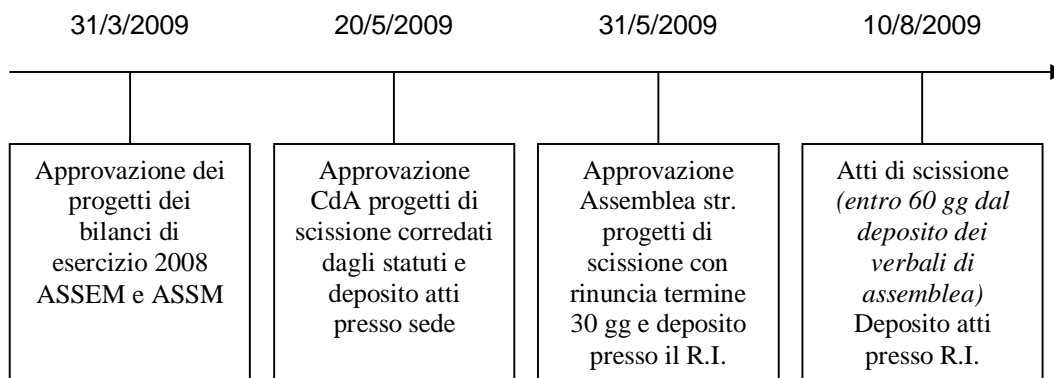


## Fusione per incorporazione di ASSM 2 SpA in ASSEM SpA

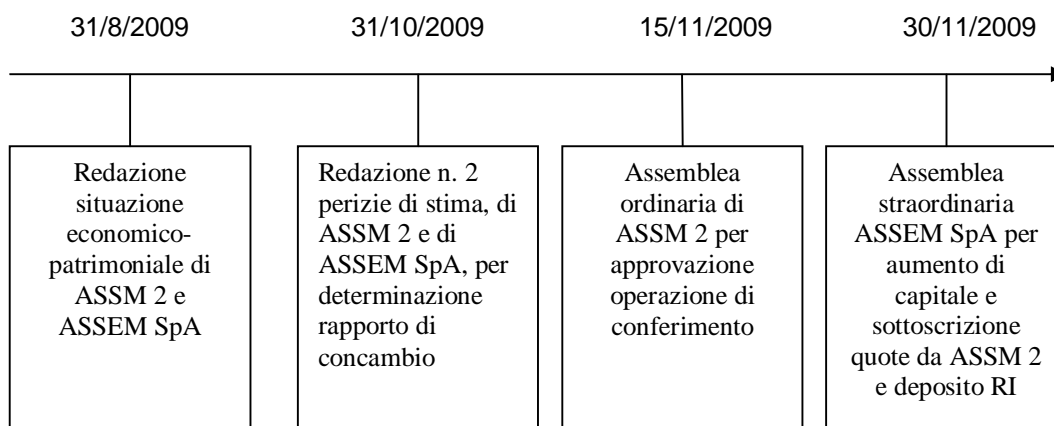


# CRONOPROGRAMMA DELL'OPERAZIONE SOCIETARIA

## 1° FASE SCISSIONI ASSEM E ASSM



## 2° FASE CONFERIMENTO RAMI ASSM 2 IN ASSEM SpA



## 3° FASE FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI ASSM 2 IN ASSEM SpA

